

Sertifioitu Projektipäällikkö

MODUULI 1

ESITTELY

Projekti työmuotona

Projektiprosessi

Roolit projektissa

Muodolliset ja tosiasialliset roolit

Projektijohtajan rooli

Mitä on johtajuus?

Ominaisuudet ja valmiudet

Esihenkilö ja työtoverit

Oppiva johtajuus

Muutosjohtajuus

Autoritäärinen johtajuus

Demokraattinen johtajuus

Transformatiivinen johtajuus

Karismaattinen johtajuus

Transaktiojohtajuus

Sopeutuva johtajuus

Koherenssi

Johtajuus projektissa

Delfoi-menetelmä

Esikartoitus

Suunnitteluvaihe

Toteutusvaihe

HARJOITUKSET

TEHTÄVÄT

MODUULI 2

KOMMUNIKOINTI

Kommunikaation perusteet

Tietoinen/alitajuinen viestintä

Käsitys itsestä ja muista

Sädekehävaikutus

Stereotyyppiset näkemykset

Itseään toteuttava ennuste

Attribuutio

Sanaton viestintä

Kuunteleminen

Peilaaminen

Feedback

Kuinka konfliktit syntyvät?

Konfliktien vaikutus työpaikalla

Psykologinen reaktanssi

Rakenteelliset konfliktit

Henkilökonfliktit

Rooliodotukset

Roolikonfliktit

Konfliktikolmio

Jäävuoriperiaate

Symmetriset/epäsymmetriset konfliktit

Kuumat ja kylmät konfliktit

Eskalaatioportaikko

Konfliktinhallinta

Interventiomatriisi

Pomon rooli konfliktinhallinnassa

Strategiasuunnitelma

Sovittelu

Systemaattinen ongelmanratkaisu

Konfliktien ehkäisy

Viestintäsuunnitelma

Tapaamiset ja tapaamispaikat

Raportointi

Riskianalyysi

Minirisk-metodi

Muutoksen hallinta

HARJOITUKSET

TEHTÄVÄT

Sertifioitu Projektipäällikkö

MODUULI 3

SUUNNITTELU

Intressit

Vaatimukset ja tarpeet

Tulokset ja projektin tavoitteet

Product Breakdown Structure

Strategiat

Kriittiset menestystekijät

Toteutus

Work Breakdown Structure

Resurssien suunnittelu

Suunnittelun merkitys

Epävarmuustekijät

Riippuvuustekijät

Looginen verkosto

Kriittinen linja

PERT ja CPM

Aikataulutus

Gantt-kaavio

Budjetointi

Projektiorganisaatio

Kommunikointi

HARJOITUKSET

TEHTÄVÄT

MODUULI 4

TILINPÄÄTÖS JA LUOVUTUS

Projektin arviointi

Loppuraportti

Vaikutusten kotiutus

Projektijohtajuus

Yhteinen tavoite

Ryhmän kehitys

Päämääräohjautuvuus

Osallisuus

Delegointi

Johtajuus

Menestyvä johtajuus

Roolit

Tiimi

Belbinin tiimiroolit

Tehokkaat työryhmät

Motivaatio

Kolmitarveteoria

Odotusteoria

Sisäiset palkkiot

Hygienia-/motivaatiotekijät

Työetiikka

Maslowin tarvehierarkia

Terveet/epäterveet ryhmäprosessit

Normirikkomukset

Esitystekniikka

Retoriikka

Ketterä projektinjohtaminen

Aikaikkunat

Ketteryyden manifesti

12 ketteryyden periaatetta

Scrum Team ja Scrum Master

Lean

HARJOITUKSET

TEHTÄVÄT



Koulutuksen tavoite

Koulutuksen tavoitteena on saavuttaa tarvittavat taidot ammattitaitoista ja itsenäistä työskentelyä varten.

Kelpoisuusvaatimukset

Ei erityisiä kelpoisuusvaatimuksia

Arviointikriteerit

Suoritettuaan koulutuksen sekä siihen liittyvät kokeet ja tehtävät hyväksytysti saa oppilas sertifikaatin. Arvioinnin suorittaa koulutuksen vetäjä.

Tutkintotitteli

Sertifioitu Projektipäällikkö

Koulutuksen laajuus

Koulutuksen voi suorittaa valinnaiseen tahtiin sisältäen noin 4-5 viikon kokoaikaisopiskelun.