

# Partnering

## Konferens 4S-ledningsnät

### 2014-10-14



# Sydvattens anläggningar

- 16 ägarkommuner
- Försörjer 900 000 personer
- 75 miljoner kubikmeter per år
- 3 vattentäkter
  - Bolmen
  - Vombsjön
  - Ringsjön (reserv)
- 2 vattenverk
  - Ringsjöverket
  - Vombverket

Befintlig råvattenledning



# Råvattenledning Äktaboden - Ringsjöholm

## Motiv

- Redundans

## Ledningen

- GRP-rör
- 25 km
- 15 km DN1600, 10 km DN1400
- Självfallsflöde ca 2100 l/s
- 70 fastigheter

## Utförande

- Aug 2015-aug 2017

# Traditionella entreprenader AB04 och ABT06

- Stafettliknande byggprocess
  - Ineffektivt utnyttjande av kompetens
- Upphandling till lägsta pris
  - Entreprenör tvingas fokusera på fel och brister i FFU
- Leder till:
  - Bristande kvalitet
  - Förseningar
  - Höga kostnader
  - Dåliga relationer och misstro
  - Konflikter och tvister

**What gets measured gets done!**

# Råvattenledning - Motiv för partnering

- Höga krav driftsäkerhet och kvalitet
  - Konstruktionen är dold under driftperioden
  - Livslängd 100-150 år - garantitid 5 år!
- Lång projekttid och stort projekt
- Absurda efterspel med entreprenörer

**Entreprenadform**

**Ersättningsform**

# **Partnering**

**Samverkansform**

**Upphandlingsform**

# Partnering- Nyckelaktiviteter





# Partnering - Utformning av kontrakt och FFU

- Vilka är projektets utmaningar?
- Vilka drivkrafter vill vi ha?
- Ersättningsmodell
  - Riskhantering
- Anbudsutvärdering
  - Utvärderingskriterier – mjuka parametrar
  - Viktning

# Råvattenledning – Bärande idéer

- Minimera risk för entreprenör
- Flytta fokus från ÄTOR till kvalitet
- Sydvattnens engagemang och agerande
- Granska handlingar med samverkansögon
  - - förutom tekniska och affärsmässiga ögon!
- Juridisk och samverkanshjälp
- Öppna böcker
- NoGo inför entreprenadfasen

# Ersättningsmodell

## Riktpris med incitament

- Fas 1 - projektering
  - Timarvode projektör
- Fas 2 - utförande
  - Fast del, vinst och administration
  - Löpande räkning till självkostnad
  - Incitament 10 % om under riktpris
  - Bonus för mjuka parametrar (3 % av riktpris)
    - 1 % Samverkan med tredje man
    - 1 % Kvalitet
    - 1 % Samverkan med beställaren

# Råvattenledning – Låga kvalificeringskriterier

- Teknisk kapacitet
  - Erfarenhet ledningsbyggnad, 250 mm och 1 km
  - Kvalitets- och miljöledningssystem
- Ekonomisk kapacitet
  - Omsättning 100 Mkr/år
  - UC minst 3

# Råvattenledning – Utvärderingskriterier

- Platsorganisationens kompetens - 40 %
  - Referenser
  - Motiveringar och CV
- Engagemang och förmåga att samverka - 30 %
  - Intervju
  - Referenser
- Procentandel fast pris - 25 %
- Timpris projektör - 5 %

# Förväntningar och uppfyllelse

- Öppnare arbetsklimat – OK
- Förbättrat samarbete – OK
- Bättre erfarenhetsåterföring – svårt
- Större flexibilitet – OK
- Utveckling av metoder/produkter/processer – OK
- Högre kvalitet och/eller lägre kostnad – ?

Tack



Lars Balkfors  
Sydvatten